# FÜHREN, STEUERN, LEISTUNG STEIGERN

Wachstums- und Vertriebsstrategie Update

# KARL PINCZOLITS

SPEZIALSEMINAR: 22.JUNI BIS 23.JUNI 2023

SEMINARORT: WIEN

# Führen, Steuern, Leistung steigern Wachstums- und Vertriebsstrategie Update

Der Wandel der vergangenen Jahre hat die Ziele und die Stoßrichtung der Vertriebs- und Wachstumsstrategien verändert. Neue Möglichkeiten sind entstanden, die es zu nutzen gilt und das fordert Führungskräfte in besonderem Maße. 2-tägiges Intensivseminar für Unternehmer & Geschäftsführer, Vertriebs- und Verkaufsleiter sowie für Führungskräfte mit Vertriebsverantwortung.

#### Konzept

Der Vertrieb wurde zu einem der wichtigsten Kernprozesse im Unternehmen. Doch Märkte verändern sich und auch die Strategien. Die Veränderungen sind vielschichtig und betreffen die Ausrichtung und die Stoßrichtungen für neues Wachstum. Konkret sind Ziele und Vorgaben zu überdenken, um das Vertriebsteam auf Kurs zu halten und für neuen Ansporn und Motivationsschübe zu sorgen. Die Vertriebsorganisation ist in die Lage zu versetzen, Veränderungen rechtzeitig umzusetzen. Prozesse sind der Trigger zu neuem Wachstum, daher sind bestehende zu hinterfragen und anzupassen mit dem Ziel, Wege zu verkürzen und den Aufwand der Kundenbetreuung zu minimieren. Führung wird zunehmend cross funktional und agil. Verkäufer erwarten von der Führung Verlässlichkeit. Orientierung. Struktur Führungsstärke. Die Digitalisierung erfordert immer mehr die Integration von Marketingaktivitäten im Vertrieb und die Einbindung des Innendienstes in den aktiven Verkaufsprozess. Neue Ansätze im Vertriebscontrolling bedeuten wertschätzende Kontrolle, um Verschwendung zu reduzieren und die Wirkleistung zu steigern. Kundenmanagement bedeutet heute mehr Kundenwert durch niedere Kosten und sich auf wertvolle Kunden mit hohen Ertragsaussichten zu konzentrieren. Neue Kompetenzen für Verkäufer sind zu entwickeln und ein klares Rollenbild für jeden Vertriebskanal sind zu erstellen. Dabei ist eine Leistungskultur aufzubauen, um mehr, besser und schneller zu verkaufen. Führungskräfte werden an Taten und Ergebnissen gemessen. Wer die Zusammenhänge zwischen Führen, Steuern, Leisten und dem Erfolg erkennt, wird in der Lage sein, gezielt den Markterfolg zu beeinflussen.

#### **Themen**

#### Neue Stoßrichtungen der Vertriebsstrategie

Aktuelle Vertriebsstrategien enthalten neue Marktzugänge zum Kunden, die Expansion der Kundenbetreuung durch Innendienst und Marketing und das Schaffen neuer Wachstumsmöglichkeiten in Märkten und Gebieten.

#### Wie Verkäufer mehr leisten

Transparenz schafft Betroffenheit. Wie Sie die Schlagzahl (Aktivität, Qualität und Produktivität) bei Akquise und Kundenbetreuung planen und steuern und die Schlüssel - indikatoren der Verkaufskraft ermitteln.

#### Das Wachstum steuern

Wie Sie einen Verkaufs-, Kunden-, und Organisationplan erstellen, die Vertriebsprozesse optimieren, eine kundenzentrierte Organisation aufbauen und die Verkaufskultur entwickeln.

#### Planung, Vorgaben und Ziele

Moderne Zielführungsmodelle setzen sich im Unternehmen durch. OKR Objective Key Results und Lead/Lag KPI's und Stretch Goals ersetzen immer mehr die klassischen MBO Systeme im Vertrieb. Ziele für Verkäufer richtig vorzugeben, bedeutet Vorgaben für Initiativen und Key Actions zu entwickeln und die Betreuungsintensität für Bestands- und Neukunden zu festzulegen.

#### Führen und Coachen

Führen bedeutet beeinflussen und bewegen, wobei Transparenz und Führungsklarheit wichtig sind. Wie Sie Verkäufer nach deren Leistungsverhalten klassifizieren, Einzel- und Gruppen-Führungskonzepte einsetzen und ein Leistungscoaching für Verkäufer und Verkaufsteams umsetzen.

Die Vertriebskraft zu steigern, bedeutet, den Vertrieb strategisch auszurichten und zu steuern sowie den Fokus auf die richtigen Kunden zu lenken. In interaktiven Workshop-Sessions erarbeiten Sie zu Ihren Themen praxiserprobte Lösungsstrategien, die Sie sofort umsetzen können.

### Impulse für Wachstum aus eigener Kraft

	VERKÄUFER				
	Produkt, Situation und Kunden Input/Output optimieren Schlagkraft messen <b>Produktivität</b>	Trefferquoten verbessern Deal Flow und Spielzeit optimieren Qualität	Handlungsmetrik Zeitmanagement Minimalkonstanz Puls und Frequenz <b>Aktivitätsplan</b>	Kunden klassifizieren Potentiale ermitteln Kundenbilanzen <b>Kundenplan</b>	
	Initiativen, Chancen und Schlüsselaktivitäten digital und analog	Wie Verkäufer mehr leisten	Wie Verkäufer besser planen	Betreuungskonzept Beziehungen planen Fokuskunden	_
<u> </u>	Aktivität	VERTRIEBS		Betreuungsplan	DENKEN
HANDELN	Führungsklarheit Vertriebscontrolling Verkäufertypologie	LEIS Wie Verkaufsleiter besser führen	TUNG Wie Verkaufsleiter Wachstum steuern	Wachstums-, Verkaufs-, Kundenplan Verkaufskonzepte	DEN
	Transparenz			Vertriebsstrategie	
	Einzelführungskonzepte Gruppenführung Leistungsgruppen	Coaching Inhalte und Ablauf	IT-Systeme, Ziele, Meetings, Prozesse, Kommunikation, Recruiting, Trainings	Organisationplan Schnittstellen Verkaufskultur Change	_
	Führen	Coaching	Umsetzen	Organisation	
		VERKAU	FSLEITER		

#### Warum Sie teilnehmen sollten

Die Methoden zum Erzielen nachhaltiger Verkaufserfolge haben sich verändert. Einige wurden immer wieder an den Markt angepasst und neue Tools und Erkenntnisse kamen dazu. Das Seminar zeigt Ihnen, wie Sie Wachstums- und Vertriebsstrategien sowohl analog als auch digital erfolgreich in ihrem Bereich implementieren oder weiterentwickeln können. Sie erhalten wertvolle Tipps, neue Werkzeuge und profitieren von den reichhaltigen Erfahrungen des Vortragenden.

#### **Ihr Experte: Prof. Dr. Karl Pinczolits**

Seit 45 Jahren im Verkauf, Vertrieb und als Berater tätig. Er ist Vortragender, Berater und Autor; mehr als 500 Vertriebsprojekte in mehr als 35 Ländern wurden von ihm betreut; er ist Geschäftsführer des Instituts für Vertrieb. Seine Bücher: Der Schlagzahlmanager, Der befreite Vertrieb, Schlagzahlmanagement, Was Profiverkäufer besser machen, Rosinenpicker, Diven, Regenmacher, Der Initiative Verkäufer und sein neues Buch, Die Schlagzahl Methode.

#### Seminardaten:

Führen, Steuern, Leistung steigern – Wachstums- und Vertriebsstrategie Update

Wien, 2 Tage, 22. und 23. Juni 2023, Preis: 1490.-- € pro Teilnehmer exkl. MWST Im Teilnahmepreis ist das Buch "Die Schlagzahl Methode" enthalten

## **TEILNEHMERKREIS**

Verkaufs- und Vertriebsleiter, Sales Manager, Vertriebscontroller, Gebietsverkaufsleiter, Mitarbeiter der Vertriebssteuerung, Geschäftsführer und Führungskräfte, die mit Verkaufsaufgaben betreut sind.



# Führen, Steuern, Leistung steigern

Wachstums- und Vertriebsstrategien Update

Seminarort: Steigenberger Hotel Herrenhof, 1010 Wien

Wien, 2 Tage, 22.06. und 23.06.2023

Seminarzeiten: 1 Tag: 9.00 - 17.00 Uhr, 2. Tag: 9.00 - 16.00 Uhr

Preis: 1490.-- Euro pro Teilnehmer exkl. Mwst.

Im Preis ist das Buch "Die Schlagzahl Methode" enthalten.



Anmeldungsrücktritt (bitte schriftlich): – bis drei Wochen vor Seminarbeginn gebührenfrei-, danach 25 % der Teilnahmegebühr. Ab dem Tag des Seminarbeginns verrechnen wir die volle Teilnahmegebühr. Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten Person ohne Stornogebühr und Zusatzkosten möglich.

### NÄHERE INFOS UND ZUSENDUNG DER FOLDER ZU EINZELNEN SEMINAREN:

Dr. Marina Pinczolits: +43 676 5374226, marina@pinczolits.com

ANMELDUNG	Bitte Anmeldeabschnitt ausfüllen und an marina@pinczolits.com sende Noch einfacher: https://www.pinczolits.at/angebot/ anmelden!
TITEL, VOR- UND ZUNAHME	
UNTERNEHMEN	TELEFON NUMMER
ANSCHRIFT DER RECHNUNGSADRESS	E-MAIL
DATUM	UNTERSCHRIFT